

ВИБОРЧА ПРОГРАМА

**кандидата на посаду директора Інституту рослинництва ім. В.Я. Юр'єва
Національної академії аграрних наук України
Коломацької Валерії Павлівни**

Історія Інституту рослинництва ім. В.Я. Юр'єва Національної академії аграрних наук України, що починає свій відлік з 1908 року, свідчить, що науково-дослідна установа по праву зайняла місце серед лідерів вітчизняної аграрної науки в галузі рослинництва та отримала статус установи стратегічного значення для економіки і безпеки держави. Віднесення Інституту до категорії А за результатами державної атестації 2025 року, проведеною Міністерством освіти і науки України, є цьому підтвердженням. Результати фундаментальних досліджень інституту з теоретичних основ селекції польових культур, генетичних ресурсів рослин, рослинництва і насінництва широко відомі науковій спільноті, а здобутки прикладних досліджень зі створення сортів і гібридів польових культур, розробки технологій їх вирощування та впровадження мають інтерес серед аграріїв. Визначальне значення отримання високих наукових результатів належить сформованим науковим школам Інституту.

Разом з цим, сьогодення Інституту – це подолання значних викликів для забезпечення наукової діяльності, проведення фундаментальних і прикладних досліджень та створення наукової продукції. Небезпекова ситуація, пов'язана з умовами повномасштабної воєнної агресії РФ, недофінансування впродовж тривалого часу, жорстка конкуренція на ринку насіння, наслідки глобальних змін клімату та інші непередбачувані обставини призвели до нарощування проблемних питань і складного стану, покращення якого потребує поступових зважених рішень. На мою думку, в таких умовах підтримання високого іміджу інституту як провідного науково-інноваційного центру в галузі рослинництва можливе через поєднання стратегічного наукового мислення, ефективності використання наявних кадрових та матеріально-технічних ресурсів і кризового менеджменту. Реалізація досягнення цього включає конкретні кроки за ключовими напрямками.

Розвиток наукової та інноваційної діяльності Інституту:

- Вчасне коригування фундаментальних і прикладних досліджень на основі постійного моніторингу світових тенденцій та передового досвіду;

- Кооперація лабораторій інституту для вирішення актуальних проблемних питань і отримання наукового результату;
- Цифровізація процесів створення нових конкурентоспроможних продуктів, упорядкування баз даних, розроблення моделей прогнозування, використання штучного інтелекту для аналізу великих масивів даних;
- Акредитація випробувальної лабораторії насінництва та насіннезнавства, розширення спектру аналізів;
- Вивчення ринку наукоємної продукції, інвентаризація і аналіз створених інновацій щодо конкурентоспроможності;
- Підвищення ефективності впровадження наукової продукції на основі залучення партнерів та взаємовигідного співробітництва з науковими установами, експериментальною базою НААН, аграрним бізнесом і підприємствами переробної галузі.

Планування, координація роботи, управління, контроль

- Прозорість курсу і пріоритетів діяльності, логіки прийняття рішень;
- Відкрита комунікація дирекції з керівниками підрозділів щодо планування і виконання робіт, кадрового забезпечення і використання ресурсів, застосування гнучких режимів роботи;
- Аналіз роботи наукових та допоміжних підрозділів за результативністю;
- Формування ініціативних фокусних груп для вирішення проблемних питань.

Фінансування досліджень

- Планування і використання базового фінансування інституту згідно договорів і контрактів;
- Залучення позабюджетних коштів через отримання грантів Національного фонду досліджень України, міжнародних програм ЄС, іноземних фондів, вітчизняних замовників;
- Розширення надходжень до спецфонду через комерціалізацію селекційних інновацій шляхом ліцензування та пошуку надійних партнерів; надання консультацій і послуг згідно договорів;
- Пошук фінансування відновлення матеріально-технічної бази через цільові програми і фонди, гранти і благодійні організації.

Кадрова політика

- Курс на кадрове оновлення із залученням молоді для забезпечення та посилення напрямів діяльності інституту;

- Запровадження індивідуального плану розвитку та рейтингової оцінки науковців;

- Розширення обсягів підготовки кадрів через аспірантуру;

- Підтримка розвитку професійного рівня молодих вчених і аспірантів та участі у конкурсах, стипендіальних програмах, грантах для молоді;

- Максимальне використання досвіду лідерів наукових шкіл для підготовки кадрового резерву, підвищення кваліфікації та стажування науковців.

Матеріально-технічна база і організаційна структура

- Відновлення лабораторних корпусів інституту та селекційного комплексу, ремонт і створення умов для праці;

- Підтримання в робочому стані наявного лабораторного обладнання та її оновлення, створення ЦККНО;

- Поступове оновлення комп'ютерної техніки підрозділів інституту;

- Підтримання в робочому стані наявної сільськогосподарської і малогабаритної техніки та її оновлення;

- Оптимізація структури інституту для посилення ефективності роботи відділів та лабораторій.

Міжнародна співпраця та імідж інституту

- Інтеграція в науковий простір шляхом публікацій результатів досліджень в наукових журналах Scopus/WoS, підняття престижу наукових видань інституту;

- Налагодження міжнародних зв'язків і підтримання іміджу інституту;

- Участь у грантових програмах ЄС, іноземних фондів.

Комерціалізація наукових результатів

- Виставкова діяльність, проведення семінарів, Днів поля, круглих столів;

- Оновлення контенту сайту, розширення інформації в соцмережах;

- Пошук партнерів, співпраця з бізнесом, науковими установами і підприємствами.

Моя ключова позиція – активна підтримка досягнень, вирішення проблемних питань, рух вперед.

**В.о. директора інституту,
заступник директора з
наукової роботи ІР НААН**



Валерія КОЛОМАЦЬКА